

**COMPTE RENDU DE LA REUNION  
DES PRESIDENTES ET PRESIDENTS DES COMMISSIONS REGIONALES  
DE NATATION SYNCHRONISEE  
Samedi 29 et Dimanche 30 novembre 2008 -Paris – Hôtel « Campanile Bagnolet »**

D'après les notes de Christine KITEGI, Chantal VASSAUX et Corinne RIBAUT

- Préside la réunion : Jean-Yves LE TOUZO.
  
- Comités Régionaux participants :  
Aquitaine, Auvergne, Bretagne, Centre, Champagne Ardennes, Côte d'Azur, Dauphiné-Savoie, Ile-de-France, Lorraine, Midi-Pyrénées, Nord-Pas-de-Calais, Pays de la Loire, Picardie, Provence, Martinique.
  
- Membres du Comité Directeur :  
Christine KITEGI, Christiane PLANCHE, Chantal VASSAUX
  
- Cadres Techniques :  
Odile PETIT, Florence LEFRANC, Corinne RIBAUT, Maëva MORINEAU,  
Sylvie NEUVILLE, Delphine MARECHAL, Laure AUBRY, Anabelle PIEDNOIR
  
- Intervenants :  
Marie-Claude BESANCON, Lionel MULLER
  
- Assistants Département Natation Synchronisée :  
Dany SALLES, Axel BRIEND

**SAMEDI 29 NOVEMBRE 2008**

**08h30 : Accueil**

**10h00 : Ouverture de la Réunion : Jean-Yves LE TOUZO**

**10h15 – 10h30: Présentation des participants**

Présentation rapide : Nom, Prénom, Comité Régional, nombre de licenciés, nombre de clubs et niveaux des clubs.

**10h30 – 11h30: Présentation par les cadres techniques missionnés sur les inter région de la mise en œuvre des nouveaux programmes sportifs sur les inter-régions et les Comités Régionaux**

Sud-est : Delphine MARECHAL

Sud-ouest : Maëva MORINEAU

Nord-est : Laure OBRY

Ile-de-France : Sylvie NEUVILLE

Ouest : Annabelle PIEDNOIR

Trois mois après la reprise de la saison, la phase de mise en œuvre est déjà bien engagée. Les différents Comités ont su profiter de leur liberté d'initiative en proposant à leurs licenciés une grande diversité de compétitions. Ils ont su adapter celles-ci à leur niveau de pratique et en fonction de la demande territoriale.

Les initiatives de clubs (en animation en particulier) restent encore marginales, mais existent cependant.

**11h30 – 12h30: Débat sur la mise en œuvre des programmes**

Le débat est engagé avec la totalité des participants, à partir des premières expériences, sur les compétitions du Socle.

## Difficultés constatées sur le socle – analyse et propositions de solutions :

### **1° Effectif de nageuses trop important et durée des compétitions du socle trop longue.**

- Les entraîneurs engagent leurs nageuses, en ce début de saison, pour prendre connaissance, appréhender le niveau d'exigence, et prendre des repères. Nous pouvons espérer que cet effet s'estompe très vite et qu'un réel temps de préparation soit prévu avant d'engager sa nageuse. Néanmoins, il est vrai que la règle des 2 épreuves à valider et des 4 à passer (pour accéder au programme animation) incite à cela, surtout en début de saison (ce qui est fait est fait). Les effectifs devraient aller en diminution au fur et à mesure et les nageuses viendront chercher une validation.
- L'analyse de la population, au regard du tableau de positionnement, n'a pas toujours été réalisée en amont de la programmation des compétitions. L'anticipation des effectifs n'est donc pas toujours aisée pour chacun des niveaux.
- Positionnement parfois trop élevé : des nageuses en Cycle 2 qui devraient plutôt être en cycle 1, et celles en cycle 1 qui devraient être sur l'ENF.
- Très peu de régions à ce moment de la saison ont mis en place l'ENF, les nageuses sont donc de fait positionnées dans le cycle 1, où les effectifs sont les plus importants.
- Problème de compréhension du règlement. Suite aux remarques évoquées par les participants, des explications réglementaires ont été proposées. En ce qui concerne le programme animation, il a été rappelé que seulement 2 épreuves doivent être validées et sans obligation de passer les autres épreuves. Ainsi, des nageuses vont pouvoir s'orienter sur ce programme avec seulement une épreuve à valider en plus de l'épreuve d'improvisation.
- En ce début de saison et pour ces premières expériences de compétition « socle », la charge de préparation administrative, avant les compétitions, est importante et indispensable au bon déroulement des épreuves.
- Manque d'officiels pour organiser les compétitions. Les formations d'officiels sont programmées en amont des compétitions afin de faciliter les organisations. Quelques adaptations de la circulaire des officiels sont proposées. Inquiétude des juges qui ne jugent plus les mêmes choses.

### **2° Le sentiment d'échec**

- Le pourcentage de réussite aux épreuves est faible. L'analyse précédente apporte une part d'explication. Certaines nageuses ne sont pas réellement préparées, mais participent aux épreuves pour voir, se mesurer, évaluer le niveau.
- Il est proposé par les participants plusieurs mesures d'accompagnement :
  - Formation des officiels.
  - Effectuer un travail pédagogique et de communication vers les nageuses et les parents.
  - Valorisation des performances et encouragements : récompenses, diplômes, livrets de la nageuse.
  - Diffusion des résultats avec mise en évidence des notes ayant conduit à la réussite ou à l'échec, de façon à donner des repères aux nageuses et entraîneurs.
  - Manager les compétitions : expliquer, rassurer, positiver.

En effet, il a été noté l'importance de l'attitude, du rôle de manager du Président de Commission Régionale, du juge-arbitre, ainsi que des officiels, tous garants de la bonne application du règlement, mais parfois exposés à des situations parfois agressives.

Il est indispensable que des équipes se constituent en amont, pour préparer les compétitions, créer une attitude confiante et solidaire pour faciliter le bon déroulement des épreuves.

A ce moment de la saison, le sentiment d'échec met en évidence l'importance des transformations visées et le niveau actuel est encore en décalage avec le niveau d'exigence posé dans les contenus des programmes et dans le mode de jugement. Certains participants auraient souhaité, au départ, plus de souplesse sur le niveau d'exigence.

Le niveau de contrainte est relevé, mais les participants soulignent aussi le caractère structurant des contenus, des critères, des modalités de jugement.

### **3° Lourdeurs administratives**

Un certain nombre de points relatifs aux formulaires d'engagements et de relevé de notes ont été évoqués et ont constitué une difficulté supplémentaire pour la saisie des notes et le calcul des résultats.

L'applicatif Narval est finalisée plus vite que prévu et va maintenant faciliter le travail du secrétariat et éviter les erreurs d'interprétation des modes de calcul.

### **4° Notation**

Les responsables de formations des officiels invitent à mettre l'accent, lors des formations de juges, et lors des recyclages de juges, sur les critères de la « note fondamentale ».

Les documents transmis aux clubs en complément des règlements, à savoir les fiches épreuves et le dossier sur les hauteurs, ont été appréciés. Ces documents apportent les précisions de description, de critères d'évaluation et de critères observables. Ils constituent ainsi des outils de formation en direction des entraîneurs et des officiels.

L'accent est mis sur le danger de la création de compétitions « satellites » destinées à contourner les difficultés.

Ce temps d'échanges sur les difficultés des Présidents de Commission Régionale a permis un partage des solutions trouvées. Les dispositions suivantes devraient être prises dans les régions :

- Déconcentrer les organisations.
- Créer les conditions pour que les nageuses puissent réussir les épreuves, par la mise en place de formations d'entraîneurs, la mise en place de stages nageuses.
- Augmenter leur chance de réussir en ajoutant une épreuve au calendrier.
- Former les officiels et augmenter leur nombre : inciter les nageuses, parents à devenir officiels (liaison avec brevets fédéraux).
- Améliorer les organisations (anticipation, préparation, formation), appropriation de l'applicatif Narval.

Après l'expression des difficultés : les 1<sup>ers</sup> effets positifs et visés au travers de ces programmes devraient émerger.

-Amélioration du niveau des nageuses

-Amélioration de la qualité de jugement

### **14h00 – 16h00: Poursuite des échanges avec la totalité du groupe**

- Sur le Socle.

- Sur le programme Animation.

- Le programme Performance suscite moins d'échanges, parce que les épreuves sont plus connues des acteurs.

### **16h00 – 16h15: Pause**

### **16h15 – 19h00: Poursuite des échanges par atelier (inter-région)**

Ces réflexions par atelier permettent d'approfondir les solutions envisagées en groupe plénier et sont rapportées au contexte des régions qui composent l'inter-région, dans le but d'étudier celles capables d'optimiser l'organisation des compétitions.

## **DIMANCHE 30 NOVEMBRE 2008**

### **08h30 – 09h45: Synthèse de la veille – C. RIBAUT**

Rapide synthèse de la veille qui amène progressivement sur une analyse de la structure des Commissions Régionales.

Le nombre des membres des Commissions Régionales est variable d'un Comité à l'autre, leur structure également. Les échanges conduisent à partager des stratégies différenciées et adaptées à chaque région, visant à optimiser les Commissions Régionales.

- Comment mobiliser des compétences au service du projet régional ?
- Comment attirer de nouveaux bénévoles ?
- Comment fédérer les clubs ?
- Comment définir les rôles, pour être plus efficace, des personnes qui composent les Commissions Régionales ?

Les Présidents expriment leur isolement dans leur rôle de manager d'équipe, rôle qu'ils souhaitent faire évoluer en constituant une équipe autour d'eux, pour faire face aux nouvelles exigences de l'environnement. Il est rappelé qu'il faut bien distinguer le rôle de l'ETR et celui de la Commission Régionale qui restent, néanmoins, complémentaires.

### **09h45 – 10h45: Information sur les brevets fédéraux – F. LEFRANC**

Les formations des Officiels D, C et B feront partie intégrante des BF3, BF4, et BF5.

### **10h45 – 12h15: Les Officiels – F. LEFRANC, M.C. BESANCON (voir diaporama et compte rendu)**

Actuellement 39 officiels A dont 12 officiels internationaux.

7 officiels A en formation.

Retour sur l'Ecole des Juges Internationaux à Rome.

### **13H45 – 14H15 : Evaluer les évolutions dans les régions - C. RIBAUT**

A partir de la fiche « indicateur », la réflexion s'engage pour définir et partager quelques indicateurs simples de valorisation des évolutions et des transformations dans les régions.

Les indicateurs à définir doivent être dans la continuité de ceux déjà utilisés les années précédentes afin de faciliter les comparaisons dans le temps.

Un document simple à remplir sera élaboré (type tableur) et envoyé en fin de saison aux régions. Les régions pourront ainsi le renseigner et le retourner à la FFN - département synchro (Dany ou Axel). La date arrêtée lors de la réunion propose un retour du document au plus tard pour le 1<sup>er</sup> Juillet.

### **14H15 – 14H30 : L'ENF - C. RIBAUT (voir diaporama)**

Des précisions sont apportées sur la mise en œuvre et la particularité de cette année de transition :

- Qui pilote ?
- Qui évalue les tests ?
- Combien d'évaluateurs pour le Pass'Compétition ?

Il est évoqué l'importance pour les éducateurs et officiels de participer à vie fédérale pluridisciplinaire dans les régions, notamment sur les ENF1 et ENF2.

### **14H30 – 14H45 : L'UNSS - C. RIBAUT (voir diaporama)**

Relance, à travers l'UNSS, de la Natation Synchronisée en milieu scolaire

3 axes de relance avec l'UNSS : promotion, formation et, enfin, la compétition avec la création d'une Coupe de France. Rencontre Nationale qui réapparaît après sa suppression sur l'olympiade précédente 2004-2008.

#### **14H45 – 15H00 : La labellisation des clubs - C. RIBAUT**

Informations et questions, réponses sur ce dispositif qui va être mis en place dans les régions dès maintenant.

- Démarche volontaire.
- 3 premiers niveaux (Animation, Développement et Formation) sont gérés par les Comités Régionaux.
- 2 niveaux (National et International) sont gérés par la FFN.

#### **15H00 – 15H10 : Incendie de la piscine de l'INSEP – O. PETIT**

Odile fait part de tous les problèmes liés à l'incendie de la piscine de l'INSEP et leurs conséquences pour les nageuses, les entraîneurs, le matériel et la gestion fastidieuse au quotidien des transports pour accéder aux différentes piscines. Un appel à la solidarité pour trouver des lieux de stage est lancé.

#### **15H10 – 16H00 : Présentation de l'application « Narval » – L. MULLER**

"Narval" est un outil conçu par Lionel Muller (avec la collaboration de C. RIBAUT), destiné à gérer les épreuves 1 à 4 du Socle. L'épreuve ballet combiné devant être gérée par les logiciels Fédéraux.

L'application se présente sous la forme d'un dossier regroupant non seulement des tableurs (fichiers Excel comprenant plusieurs onglets) pour les épreuves proprement dites mais également des formulaires pour les juges, des feuilles d'engagements et des outils de suivi des résultats.

La phase de transition a permis de tester l'outil avant sa finalisation et sa mise à disposition prévue initialement mi-décembre, mais qui est finalement prêt.

Les échanges lors de la présentation ont permis aux participants de s'approprier l'outil et aussi de partager quelques astuces pour le secrétariat des compétitions (saisie rapide des notes, circulation des papiers, couleur des imprimés, organisation matérielle : ordinateur, imprimante).

L'outil est très apprécié et Lionel est félicité pour la qualité et le volume de ce travail qui va largement contribuer à améliorer la gestion des compétitions du socle (organisation, déroulement, traitement des résultats...).

#### **16H00: Bilan et clôture**

**Jean-Yves LE TOUZO demande à chacun de s'exprimer et de dresser un bilan de ces 2 jours de réunion.**

**Les Présidents de Commissions Régionales et responsables de formation des officiels repartent satisfaits de cette réunion, avec une énergie positive, disposés à mettre en œuvre les outils et solutions partagés.**

**Les échanges constructifs ont contribué à identifier l'isolement de chacun dans leur rôle de manager, rôle qu'ils comptent faire évoluer. Cette réunion s'est déroulée dans une ambiance sereine, aboutissement de plusieurs années de travail et de coopération entre tous les acteurs des régions et les cadres de la DTN. Les réflexions et travaux engagés depuis maintenant plusieurs années, à l'occasion de ces réunions annuelles, en particulier ceux qui sont engagés depuis 2006 pour conduire la réforme des programmes sportifs, ont contribué à faire de cette réunion un moment privilégié de travail, dans le partage et la convivialité.**

**Un suivi des compétitions devrait pouvoir permettre, dès Janvier, après une lecture un peu plus complète de la situation, d'envisager des aménagements réglementaires pour la saison suivante et les présenter à l'Assemblée Générale des samedi 28 et dimanche 29 Mars 2009.**

**Jean-Yves LE TOUZO**